

ПРОГРАММА Практической **КЕЙС-КОНФЕРЕНЦИИ** журнала «Штат»  
**"КАК СОЗДАТЬ И РАЗВИВАТЬ КУЛЬТУРУ  
БЕЗОПАСНОСТИ В КОМПАНИИ?"**

**09 июня 2015**, Москва, Отель Mariott Tverskaya

Зал «Селигерский»

*Обращаем Ваше внимание: Формулировки тем докладов уточняются, программа будет дополняться.*

9.00 : 10.00 – *Networking-кофе.*

10.00 : 11.30 **СЕССИЯ 1.**

**Практики управления культурой безопасности в компании.  
Взаимодействие функций HR и HSE**

**ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ.** Создание культуры безопасности на производстве: Как объединить усилия служб Охраны труда и производственной безопасности (HSE), HR и Корпоративного университета?

Приглашенные участники дискуссии:

- Екатерина КЛЕСТОВА-НАДЕЕВА, Начальник Департамента развития персонала, **ЕВРАЗ**
- Сергей ХАРИТИЧ, Директор Дирекции по охране труда, **ЕВРАЗ**
- Сергей РЯБОВ, генеральный директор, "Технологии безопасности" и другие эксперты ведущих российских и международных компаний

- Екатерина КЛЕСТОВА-НАДЕЕВА, Начальник Департамента развития персонала,  
Сергей ХАРИТИЧ, Директор Дирекции по охране труда, **ЕВРАЗ**



**КЕЙС-ДОКЛАД «Роль руководителя в формировании культуры производственной безопасности»**

- Лидерство руководителя в вопросах ОТ и ПБ.
- Ключевые инициативы ЕВРАЗа, реализуемые сегодня в области развития культуры безопасности. Вовлечение HiPo.
- Поведенческие беседы о безопасности. Фокус руководителей от мастера до высшего руководства на безопасное поведение.
- Единые правила игры. Безопасность в корпоративном центре.



- Елена САНИНА, Главный эксперт Корпоративного университета, **СИБУР**, Вадим ДЕМЧЕНКО, эксперт в области формирования культуры безопасности, CASE  
**КЕЙС-ДОКЛАД «Инициатива и ответственность в культуре безопасности».** Опыт и примеры формирования инициативы и ответственности у сотрудников в области промышленной безопасности на предприятиях СИБУРА

11.30 : 12.00 – *Выставка «Инструменты и решения в сфере формирования культуры безопасности». Кофе-брейк.*

11.30 : 13.30 **СЕССИЯ 2.**

**Уровни зрелости культуры безопасности в компании.  
«Старые» и новые инструменты управления культурой безопасности.**

**SMART-TALK.** Текущая ситуация в области HSE на постсоветском пространстве: «Культ карго, или ритуалы место сути». Элементы и инструменты управления безопасностью на производстве. «Чем живет функционал HSE в мире, передовые методики». Концепция «оценка и управление рисками, как краеугольный камень системы управления», или «Неполноценное дитя девяностых»

Приглашенные спикеры:

- Сергей ХАРИТИЧ, Директор Дирекции по охране труда, **ЕВРАЗ**
- Сергей РЯБОВ, генеральный директор, "Технологии безопасности"



- Геннадий МОЛЧАНОВ, Руководитель практики Оценка персонала, **Assessment Systems Russia**

**КЕЙС-ДОКЛАД «Оценка личностных качеств как инструмент системы охраны труда и промышленной безопасности».**

- Обзор позитивных кейсов зарубежных компаний (Европа, Австралия, США) из отраслей энергетика, транспорт и др. Особенности взаимодействия HR, HSE, провайдеров. Истории успеха.
- Практика внедрения в российских компаниях: первые шаги. Инцидентный подход: реальность и риски. Групповые нормы поведения в социуме и попытки изменить поведение на корпоративном уровне.



- Анастасия ТОПОЛОВА, Руководитель дирекции по привлечению и развитию персонала, **Интер РАО**  
**КЕЙС-ДОКЛАД** Пилотный проект в компании **Интер РАО** по оценке производственного персонала с использованием инструмента «Надежность и безопасность»

- Цели и задачи проекта
- Реализация проекта
- Выводы и планы на будущее



- Виктория САПРАНОВА, руководитель локальных HR, Лидия АРХИПОВА, менеджер проектов, компания **ITELLA Россия**, Владимир СОЛОДОВ, партнер, руководитель практики, ЭКОПСИ Консалтинг

**КЕЙС-ДОКЛАД «Культура безопасности на производстве: создаем, эффективно внедряем, развиваем. Опыт компании ITELLA».**

- «Лестница» уровней зрелости культуры безопасности. Где мы сейчас и как подняться вверх?
- «Идеальный инструктаж» - как рассказать сотрудникам об охране труда и промышленной безопасности. Монолог vs диалог.
- «Разбор полетов» - изучаем конкретные истории и учимся их предотвращать. Находки Itella в обучении сотрудников ОТ и ПБ (групповые сессии, «работа над ошибками», фото-разборы и ролевые игры)

13.30 : 14.30 – *Networking-ланч. Выставка «Инструменты и решения в сфере формирования культуры безопасности».*

14.30 : 15.30 **СЕССИЯ 3.**

### **Практики управления культурой безопасности в компании. Взаимодействие функций HR и HSE (продолжение)**

- Наталья ВОЛКОВА, бизнес-тренер, разработчик программы «Безопасность труда и безопасное выполнение производственных операций», Олег Витальевич РУЦКИН, Генеральный директор ООО «**Инфраструктура ТК**» (аутсорсинговый партнер нефтеперерабатывающих заводов **ЛУКОЙЛ** в России и за рубежом)

**КЕЙС-ДОКЛАД «Как перейти от «зависимой» культуры безопасного труда к «независимой»**

Спикеры поделятся опытом снижения аварийности по человеческому фактору на 70-90% в территориальных управлениях компании «Инфраструктура ТК», обеспечивающей автоматизацию технологических процессов, а также обслуживание средств КИПиА и АСУТП на нефтеперерабатывающих заводах ЛУКОЙЛ в России и за рубежом.

- Как перейти от «Зависимой» культуры безопасного труда к «Независимой»?
- Осознанное отношение к безопасности труда. Коучинговые методы в формировании осознанности у работников.
- Роль тренингов по «Безопасному выполнению производственных операций» в формировании ценности безопасного труда у линейных руководителей производственных компаний.
- Итоги проекта с анализом полученных результатов - снижение аварийности по человеческому фактору в компании.

- Андрей МИШАНОВ, партнер **Alliance Business Development**, до июля 2014 года – заместитель директора департамента внутреннего аудита **ОАО «Вертолеты России»**

**КЕЙС-ДОКЛАД «Как повысить уровень личной ответственности персонала в области безопасности?»**

Как сделать так, чтобы каждый сотрудник осознал личную ответственность за собственную жизнь, добровольно принял на себя данную ответственность, постоянно демонстрировал осознанное безопасное поведение на рабочем месте?

- Кабинет vs цех. Взгляд на проблему "сверху" и "снизу"
- Жадность - это круто, но... Тон задается "сверху"
- О русском пути или почему чаще всего нарушаются требования безопасности
- Весь мир театр, главное - правильно подобрать актеров. О распределении ролей и ответственности за безопасность

- Мидзару, Кикадзару и Ивадзару или роль первых лиц предприятия в предотвращении рисков промышленной безопасности.

15.30 : 16.00 – Выставка «Инструменты и решения в сфере формирования культуры безопасности». Networking-брейк.

**16.00 : 17.30 СЕССИЯ 4. ДЕМОНСТРАЦИОННО-ПРАКТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ**  
**Фасилитационные инструменты и тренинговые интервенции в области формирования культуры безопасности в компании.**

*Ведущий: Вадим Демченко, фасилитатор,  
эксперт в области формирования культуры безопасности, компания CASE*

Формальный инструктаж полезен, но не формирует устойчивые «правильные установки» в поведении. Провокативность тренинговых интервенций обеспечивает быстрый и «экологичный» выход участников в «развивающую зону дискомфорта». После тренинговых интервенций необходимо использовать фасилитационные инструменты для работы с установками и эмоциями в области выбора безопасного поведения.

Участники демонстрационно-практической сессии смогут на практике увидеть тренинговые и фасилитационные инструменты, используемые для формирования культуры безопасности.

Программа сессии:

- Обзор психологического, тренингового инструментария для формирования приверженности безопасности;
- Простые тренинговые приемы самооценки участниками своего уровня приверженности безопасности;
- Провокативные способы формирования у сотрудников нулевой толерантности к нарушениям правил безопасности;
- Игровые и фасилитационные способы изучения и формирования эмоционально-волевого процесса принятия решения в ситуации выбора «скрывать нарушение или обнародовать», «жить по правилам или по понятиям».

17.30 - 18.00 – Завершение конференции, networking,  
**Champagne Life Party**

\*\*\*\*\*

**СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ В КОНФЕРЕНЦИИ** (НДС не облагается):

- **Специальная цена** 14900 руб. для участников предыдущих конференций данного цикла  
Полная цена - 16900 руб.

**РЕГИСТРАЦИЯ и ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:**

- Ирина Слинчук, менеджер проектов, +7 (499) 255-95-79, proekt@hrmedia.ru

**О КОНФЕРЕНЦИЯХ журнала ШТАТ:**

Журнал «Штат» - лидер рынка HR-мероприятий в России. Конференции журнала «Штат» стали традиционно одной из лучших площадок для общения HR-экспертов с коллегами. Что привлекает наших делегатов и партнеров: продуманный и качественный контент (мы разрабатываем программу совместно с ключевыми спикерами и партнерами, на общих встречах), зарубежные практики, интерактивные форматы участия.

Ежегодно журнал проводит более 10 HR-событий: конференции, тематические воркшопы и мастер-классы. За последние три года в конференциях журнала «Штат» приняли участие 1850 делегатов и спикеров.

**САЙТ:** <http://www.hrmedia.ru>

